

# knowhow

KWARTALNIK WSZECHNICY UNIWERSYTETU JAGIELLOŃSKIEGO

2011

NUMER 6

motyw przewodni numeru:

## SYSTEM

### Inteligencja bez samoświadomości

wywiad  
z dr. hab. K. Mudyniem

### Coaching z perspektywy systemowej

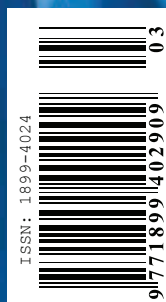
### Diagnoza zespołu w systemowym rozumieniu organizacji

### Inspiracje trenerskie systemowe podejście do diagnozy

plakat: wprowadzenie zmiany w systemie

BEZPŁATNY EGZEMPLARZ PROMOCYJNY

ISSN: 1899-4024



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# SPIS TREŚCI

## Praktyka myślenia systemowego

Marta LENARTOWICZ

4

METAFORA

## Efekt motyla

Artur KRUPA

7

WYWIAD NUMERU

## Inteligencja bez samoświadomości

Iwona SOŁTYSIŃSKA

*rozmawia z dr. hab. Krzysztofem Mudyniem*

8

## TRENER

### Rozwijanie świadomości systemowej w ramach treningu umiejętności przywódczych

Monika GAŚIENNICA

14

### Inspiracje trenerskie - systemowe podejście do diagnozy

Agnieszka KOTUCZ

19

NARZĘDZIA TRENERA

### DOBRE ĆWICZENIA

Uwrażliwienie na schematy myślenia i rozwijanie umiejętności dostrzegania różnych perspektyw

Monika GAŚIENNICA

Analizowanie systemów a mapy myśli i modele przyczynowe

Agnieszka KOTUCZ

## COACH

### Szeroka perspektywa coachingu

Barry SWITNICKI

24

### Coaching z perspektywy systemowej

Artur KRUPA

28

NARZĘDZIA COACHA

### DOBRE PYTANIA

Metaplan w pracy coacha

Michał FARON

Metafora w służbie obserwacji systemu

Artur KRUPA

### Wpływ finansowania ze środków EFS na rynek szkół trenerów

Maciej ŚWIEŻY

33

POLECANE LEKTURY

Agata PIASECKA

34

## KONSULTANT

### Diagnoza zespołu w systemowym rozumieniu organizacji

Aleksandra LATOCHA

Agata PIASECKA

36

NARZĘDZIA KONSULTANTA

### DOBRE SUGESTIE

Pytania o drugą stronę medalu

Agata PIASECKA, Aleksandra LATOCHA

Badanie kultur organizacyjnych

Tadeusz REIMUS

## ASESOR

Myślenie analityczne i systemowe: wykorzystanie obserwacji w celach rozwojowych i wsparcie dla informacji zwrotnej

Maciej ŚWIEŻY

44

### NARZĘDZIA ASESORA

#### DOBRE NARZĘDZIA

Diagnoza systemu wg modelu THINK

Marta LENARTOWICZ

Socjogram tematyczny

Agata PIASECKA

Iwona SOŁTYSIŃSKA

## MENEDŻER

Podejście systemowe we wdrożeniach projektów rozwojowych

Katarzyna RAMIREZ-CYZIO

Mariusz CYZIO

50

Menedżerskie soczewki

Agnieszka KOTUCZ

55

### NARZĘDZIA MENEDŻERA

#### DOBRE PRAKTYKI

Jakie soczewki nosi Twój zespół

Agnieszka KOTUCZ

Maciej KOCUREK

Czynniki wspierające system

Tadeusz REIMUS

## PROJEKTANT

Czarny pas, szósty dan  
Poziomy rozwoju kompetencji w systemowym zarządzaniu rozwojem pracowników

Maciej ŚWIEŻY

60

### NARZĘDZIA PROJEKTANTA

#### DOBRE PROJEKTY

Poziomy kompetencji

Maciej ŚWIEŻY

„Złote” zasady organizacji pracy

Tadeusz REIMUS

### POCZTYLION

Kreatywna organizacja

Agata PIASECKA

64

### NADESŁANE PRZEZ CZYTELNIKÓW

Porządek i przygoda –  
prowadzenie małej firmy  
szkoleniowej w oparciu o teorię systemową.

Iwona KOZŁOWSKA-PIWOWARCZYK

65

### W NASTĘPNYM NUMERZE...

Maciej ŚWIEŻY

66

### INSPIRACJE KULTURALNE

Barbara SADURSKA

66